



# KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

## 2017 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME ve DEĞERLENDİRME RAPORU



**İÇİNDEKİLER**

1- YÖNETİCİ ÖZETİ.....	3
2- GENEL DEĞERLENDİRME .....	
A- Misyon ve Vizyon .....	4
B- Stratejik Amaç ve Hedefler .....	4
3- 2017 YATIRIMLARININ FİNANSMAN KAYNAKLARI .....	6
4- 2017 GENEL YATIRIM UYGULAMA DURUMU .....	7
5- 2017 PROJE BAZINDA UYGULAMALAR .....	
a)- Eğitim Sektörü .....	7
b)- Beden Eğitimi ve Spor Sektörü .....	10
c)- Sağlık Sektörü .....	10
d)- Teknolojik Araştırma Sektörü .....	11
6- ÖNERİLER .....	13

## **1. Yönetici Özeti**



5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu kaynaklarının kalkınma planları ve programlarda yer alan hedefler doğrultusunda etkin kullanımını, hesap verilebilirliği ve mali saydamlığının sağlanmasını amaçlamaktadır.

Bu doğrultuda, kamu idarelerinden stratejik plan hazırlayarak orta ve uzun vadeli amaç ve hedeflerini belirlemelerini, bütçelerini bu amaçlar doğrultusunda performansa dayalı olarak hazırlamalarını ve hazırlayacakları raporlarla yürüttükleri faaliyetler hakkında kamuoyunu bilgilendirmelerini istenmiştir.

Gelişen teknolojiye uygun makine ve teçhizatla donatılmış bina, derslik ve laboratuvarlarda öğrencilerimize kaliteli eğitim-öğretim imkanı sunmayı, araştırma kapasitesini geliştirip teşvik etmeyi hedefleyen Üniversitemiz, bu doğrultuda fiziki alt yapı yatırımlarını bir an önce tamamlamaya çalışmaktadır.

2014-2018 Stratejik planımızda 2017 yılı için öngörülen faaliyetler başarıyla yürütülmüştür. Yatırım alanında; Edebiyat Fakültesi inşaatı tamamlanmış, Dış Hekimliği Fakültesi İnşaatı ve Çocuk Hastanesinin İnşaatları devam etmektedir. Elektronik Belge Yönetim Sistemi, Mezun Bilgi Sistemi, Mekan Yönetim Sistemi ve Stratejik Plan Bilgi Sistemi aktif olarak kullanılmaya devam edilmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun hesap verme sorumluluğu çerçevesinde 2017 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporunu kamuoyunun bilgisine sunar, Karadeniz Teknik Üniversitesi'nin gelişmesine ve faaliyetlerin gerçekleşmesine katkı verenlere teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Prof.Dr.Süleyman BAYKAL  
Rektör

## 2. Genel Değerlendirme

### A. Misyon ve Vizyon

#### Misyon

Eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal hizmet alanlarındaki uygulamalarıyla gelişime açık üretken bireylerin yetişmesine, yüksek düzeyde bilimsel ve teknolojik ürünlerin ortaya çıkmasına, toplumun kalkınmasına ve refahına öncülük yapma görevini sürdürmek.

#### Vizyon

Vereceği eğitim-öğretim hizmetleriyle yapacağı bilimsel faaliyetler ve oluşturacağı kültür ortamı ile ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen bir üniversite olmak.

### B. STRATEJİK AMAÇ ve HEDEFLER

<b>STRATEJİK AMAÇ 1</b>	
<b>EĞİTİM-ÖĞRETİMİN KALİTESİNİ GELİŞTİRMEK</b>	
HEDEF 1.1	Akademik Personel Performansının Artırılması
HEDEF 1.2	Nitelikli Öğrencilerin Üniversitemizi Tercih Etmesinin Sağlanması
HEDEF 1.3	Eğitim-Öğretim Altyapısının Geliştirilmesi
HEDEF 1.4	Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Toplam Kalite Yönetimi Süreçleri Doğrultusunda Sürdürülmesinin Sağlanması
HEDEF 1.5	Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Verimliliğini Ölçen Geri Bildirim Mekanizmalarının Oluşturulması ve Aktif Olarak Çalıştırılması
HEDEF 1.6	Lisansüstü Eğitim-Öğretimin Geliştirilmesi
HEDEF 1.7	Staj ve Mesleki Uygulamalar İçin Danışmanlık Hizmetlerinin Geliştirilmesi
HEDEF 1.8	Sürekli Eğitim ve Uzaktan Eğitimin Geliştirilmesi ve Sürdürülmesi
HEDEF 1.9	Öğrenci Değişim Programlarının Teşviki ve Desteklenmesi

<b>STRATEJİK AMAÇ 2</b>	
<b>ARAŞTIRMA KAPASİTESİNİ GELİŞTİRMEK VE TEŞVİK ETMEK</b>	
HEDEF 2.1	Ar-Ge ve Proje Faaliyetlerinin Yürütülmesinde Koordinasyonun Sağlanarak Gerekli İdari ve Teknik Desteğin Verilmesi
HEDEF 2.2	Nitelikli Araştırmacı ve Ar-Ge Destek Personelinin Sağlanması ve Teşvik Edilmesi
HEDEF 2.3	Fiziksel Kaynakların Geliştirilmesi ve Etkin Kullanımının Sağlanması
HEDEF 2.4	Araştırma ve Uygulama Merkezlerinin (AUM) Yeniden Düzenlenmesi
HEDEF 2.5	Disiplinlerarası Araştırma ve Programların Geliştirilmesi

<b>STRATEJİK AMAÇ 3</b>	
<b>YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISININ GELİŞTİRİLMESİ</b>	
HEDEF 3.1	Katılımcı, Şeffaf, Hesap Verebilir Bir Yönetim ve Hizmet Anlayışının Sağlanması
HEDEF 3.2	İnsan Kaynakları Envanterinin Çıkarılması ve Planlanması
HEDEF 3.3	Personelin Beceri ve Yetkinlik Düzeyinin Artırılması
HEDEF 3.4	Çalışan Memnuniyetinin Artırılması
HEDEF 3.5	Kurumsal Aidiyetin Geliştirilmesi

**STRATEJİK AMAÇ 4**

**FİNANSAL KAYNAKLARIN GELİŞTİRİLMESİ**

HEDEF 4.1	Döner Sermaye İşletmesinin Gelirlerinin Artırılmasını Sağlamak
HEDEF 4.2	Öz Gelirlerin Artırılmasını Sağlamak
HEDEF 4.3	Bağış Gelirlerinin ve Sponsorlar Tarafından Sağlanan Katkıların Artırılması
HEDEF 4.4	Proje Fonlarının Üniversiteye Kazandırılması

**STRATEJİK AMAÇ 5**

**TOPLUMSAL HİZMETLERİN GELİŞTİRİLMESİ**

HEDEF 5.1	Toplumun Sorunlarının Belirlenerek İletişim ve Koordinasyonun Sağlanması
HEDEF 5.2	İhtiyaç Duyulan Alanlarda Hızlı, Kaliteli ve Güvenilir Toplumsal Hizmetlerin Verilmesi

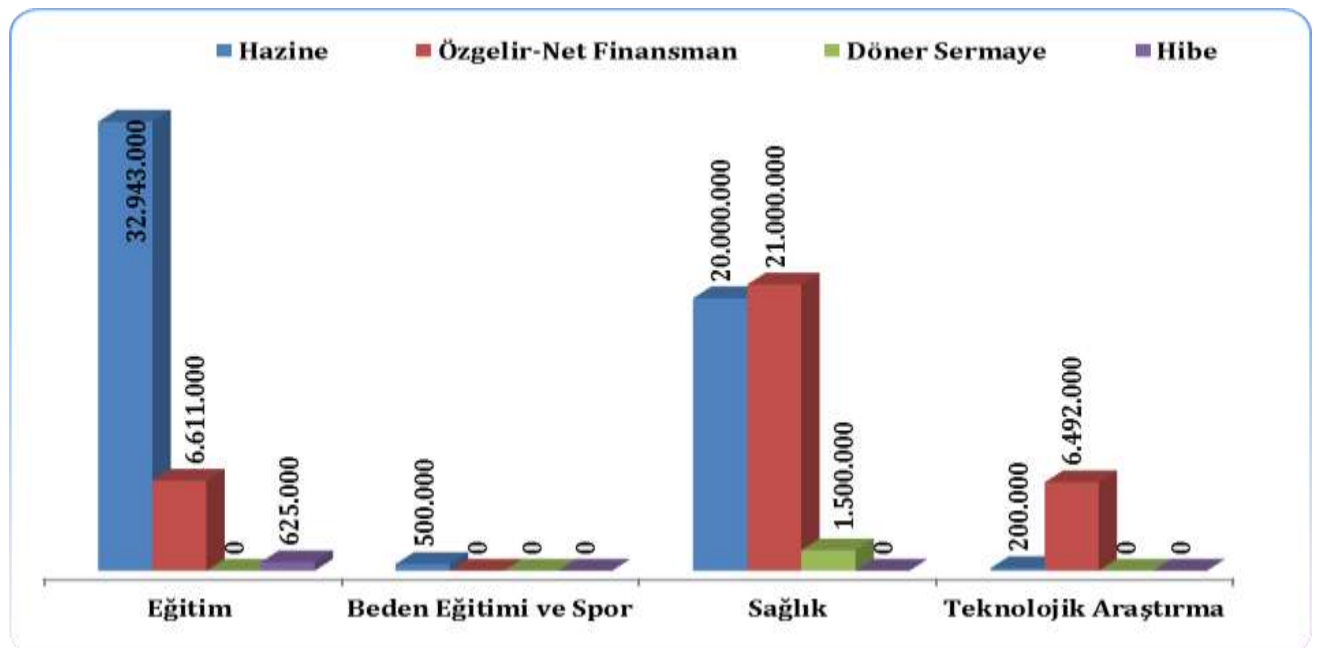
**STRATEJİK AMAÇ 6**

**ULUSLARARASI TANINIRLIĞI ARTIRMAK**

HEDEF 6.1	Yurtdışındaki Üniversite, Kurum ve Kuruluşlar ile İşbirliğinin Geliştirilmesi
HEDEF 6.2	Uluslararası Projelere Katılımın Artırılması
HEDEF 6.3	Uluslararası Eğitim-Öğretim Hareketliliğinin Artırılması
HEDEF 6.4	Uluslararası Etkinlik ve Tanıtım Araçlarının Geliştirilmesi

### 3.ÜNİVERSİTEMİZ 2017 YILI YATIRIMLARININ FİNANSMAN KAYNAKLARI

SEKTÖR	PROJE NUMARASI	PROJE ADI	PROGRAM YILI BÜTÇE ÖDENEK VE KAYNAKLAR				
			ÖZEL BÜTÇE		DÖNER SERMAYE	HİBE	TOPLAM
			HAZİNE	ÖZ GELİR-NET FİN.			
EĞİTİM YÜKSEKÖĞRETİM	2017H033030	Çeşitli Ünitelerin Etüt-Projesi (DOKAP)	100.000				100.000
	1978H030020	Kampüs Altyapısı (DOKAP)	5.500.000				5.500.000
	2006H031850	Derslikler ve Merkezi Birimler (DOKAP)	17.398.000				17.398.000
	2017H033040	Muhtelif İşler (DOKAP)	8.945.000	5.461.000		625.000	15.031.000
	2017H033050	Yayın Alımı (DOKAP)	1.000.000	1.150.000			2.150.000
	<b>TOPLAM</b>		<b>32.943.000</b>	<b>6.611.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40.179.000</b>
BEDEN EĞİTİMİ ve SPOR	2014H050140	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (DOKAP)	500.000				500.000
	<b>TOPLAM</b>		<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>
SAĞLIK	2015I000340	Muhtelif İşler (DOKAP)	12.000.000	5.000.000	1.500.000	0	18.500.000
	2014I000320	Çocuk Hastanesi (DOKAP)	8.000.000	16.000.000			24.000.000
	<b>TOPLAM</b>		<b>20.000.000</b>	<b>21.000.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>0</b>	<b>42.500.000</b>
TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA	2017K120390	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	0	6.492.000			6.492.000
	2014K120540	Merkezi Araştırma Laboratuvarı (DOKAP)	200.000				200.000
	<b>TOPLAM</b>		<b>200.000</b>	<b>6.492.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.692.000</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>			<b>53.643.000</b>	<b>34.103.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>625.000</b>	<b>89.871.000</b>



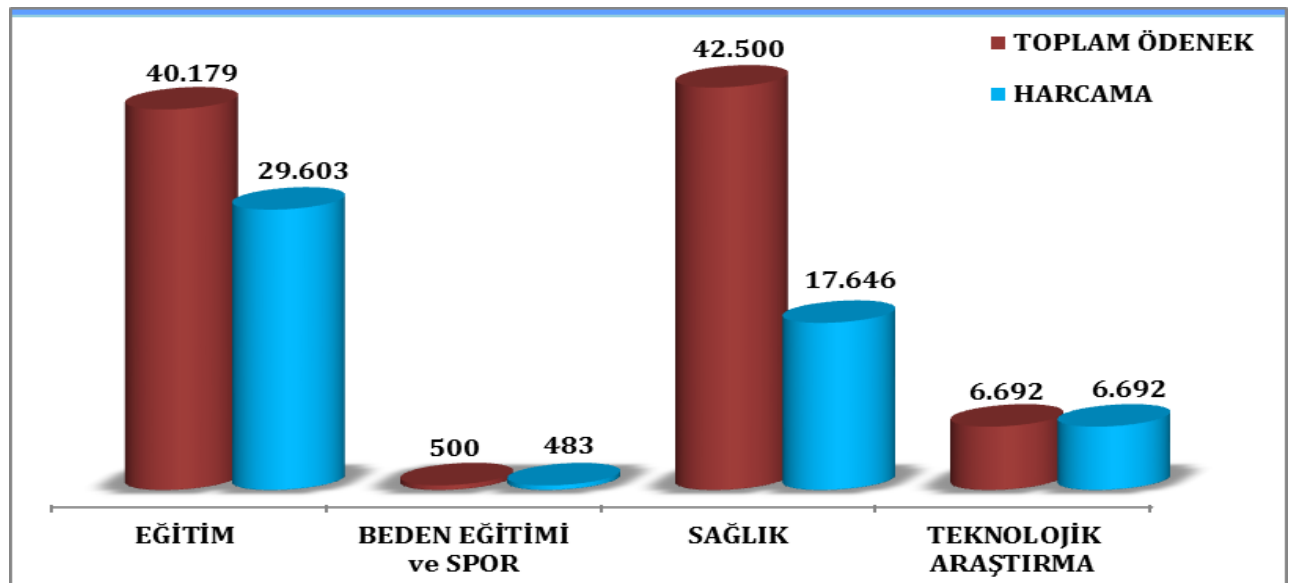
#### 4. 2017 YILI YATIRIM UYGULAMALARI

##### \* Genel Yatırım Uygulama Durumu

1.000 TL

Sektör	Proje Sayısı	Proje Bedeli	Program Yılı Ödeneği	Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek	Harcama	* Nakdi Gerçekleş. (%)
Eğitim Yüksek-Öğretim	5	242.281	33.998	6.181	0	40.179	29.603	% 73
Sağlık	2	104.819	21.500	21.000	0	42.500	17.646	% 41
Beden Eğitimi ve Spor	1	12.000	500	500	500	500	483	% 96
Teknolojik Araştırma	2	18.627	4.900	1.792	0	6.692	6.692	% 100

\* Oran yıl sonu toplam ödenek göre belirlenmiştir.



#### 5. 2017 YILI PROJE BAZINDA UYGULAMALAR

##### a) Eğitim Sektörü

**PROJE NO** : 2017H033030  
**SEKTÖRÜ** : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM  
**PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ** : Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi (DOKAP)  
 Etüd-Proje  
**PROJE YERİ** : TRABZON  
**PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI** : 2017-2017

1.000 TL.

Proje Bedeli	2017 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
100	100	0	100	14	14	0

**Açıklama** : KTÜ Kanuni Kampüsü Öğrenci Yemekhanesi Tadilat Projesi (Tamamlandı) hazırlanması için 14.160 TL harcama yapılmıştır.

## KTÜ 2017 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu

**PROJE NO** : 1978H030020  
**SEKTÖRÜ** : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM  
**PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ** : KAMPÜS ALTYAPISI (DOKAP)  
(Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon Hattı, Otopark, Peyzaj, Su İsale Hattı, Telefon Hattı)  
**PROJE YERİ** : TRABZON  
**PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI** : 1978-2018

1.000 TL

Proje Bedeli	2017 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
80.000	5.500	0	5.500	4.156	76	58.482

**Açıklama** : Proje ödeneğinin 4.156.118 TL'si harcanmış olup, harcama yapılan işlere ait dağılım aşağıda sıralanmıştır.

### Harcama Yapılan İşler

KTÜ Farabi Hastanesi Kapalı Otopark İnşaatı Projelerinin Hazırlanması İşi (2016- Devam-Tamamlandı)  
KTÜ Rektörlük Ek Binası ve AKM Binası Arkası Çevre Düzenleme İşi(2016 - Tamamlandı)  
KTÜ Kanuni Kampüsü (Doğu yönü) Fore Kazıklı İstinat Duvarı Yapım İşi (Tamamlandı)  
KTÜ Altyapı Onarım İnşaatı (Tamamlandı)  
KTÜ Kanuni Kampüsü (Doğu yönü) Fore Kazıklı İstinat Duvarı Yapım İşi (Tamamlandı)

**PROJE NO** : 2006H031850  
**SEKTÖRÜ** : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM  
**PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ** : DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER (DOKAP)  
Diş Hekimliği Fakültesi (23.295 m<sup>2</sup> )  
**PROJE YERİ** : TRABZON  
**PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI** : 2006-2018

1.000 TL

Proje Bedeli	2017 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
145.000	17.398	0	17.398	8.872	51	112.006

**Açıklama:** Proje ödeneğinden, Diş Hekimliği Fakültesi inşaatı için 8.871.450 TL harcama yapılmıştır. Diş Hekimliği Fakültesi İnşaatında 2017 fiziki gerçekleşmesi % 21 olup toplamda % 60 gerçekleşme olmuştur.

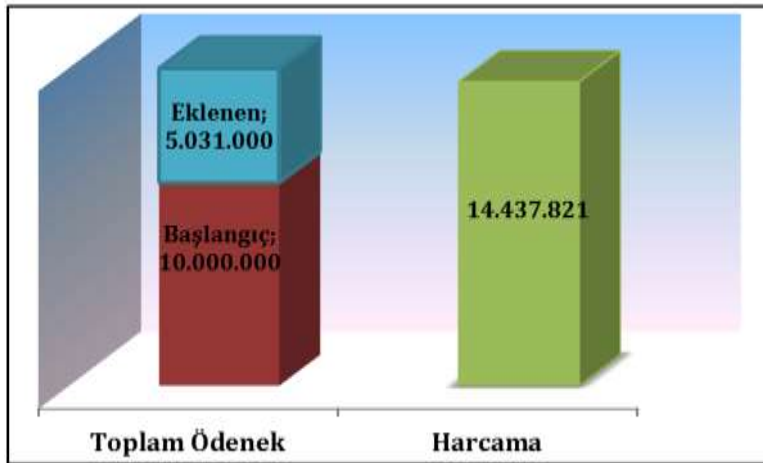




**PROJE NO** : 2017H033040  
**SEKTÖRÜ** : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM  
**PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ** : MUHTELİF İŞLER (DOKAP)  
 B.Onarım, Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Makine Teçhizat, T-8 (1 adet)  
**PROJE YERİ** : TRABZON  
**PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI** : 2017-2017

1.000 TL

Proje Bedeli	2017 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklene Ödenek	Toplam Ödenek			
15.031	10.000	5.031	15.031	14.438	96	0

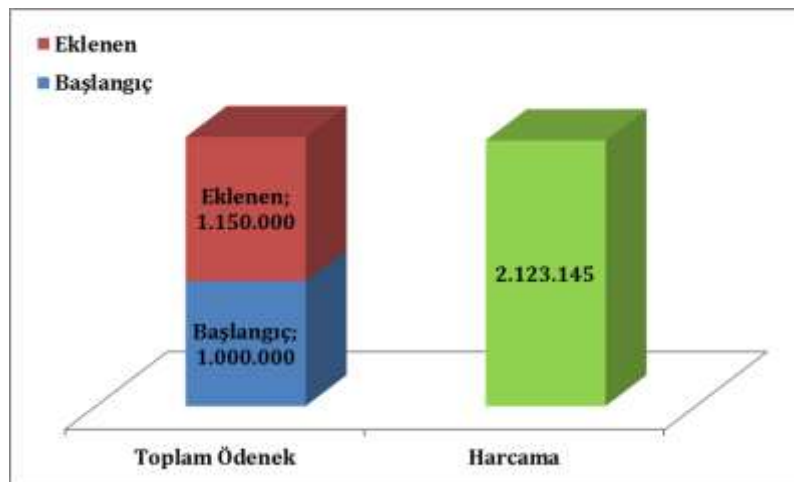


**Açıklama:** Proje ödenegine yıl içinde 5.031.000 TL ilave edilmiştir. Toplam ödenekten Büyük Onarımlar için 9.194.539 TL, Bilgisayar Yazılım Alımları için 400.367 TL, Lisans Alımları için 117.992,00 TL; Büro, Okul ve Diğer Mefruşat Alımları için 395.380 TL, Laboratuvar Cihaz Alımları için 846.717 TL, Diğer Makime Teçhizat alımları için 3.335.899 TL harcama olmak üzere toplamda 14.437.821 TL harcama yapılmıştır.

**PROJE NO** : 2017H033050  
**SEKTÖRÜ** : EĞİTİM  
**PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ** : Yayın Alımı (DOKAP)  
 Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı  
**PROJE YERİ** : TRABZON  
**PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI** : 2017-2017

1.000 TL

Proje Bedeli	2017 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklene Ödenek	Toplam Ödenek			
2.150	1.000	1.150	2.150	2.123	99	0



**Açıklama:** Proje ödenegine yıl içinde 1.150.000 TL Likit Karşılığı ödenek ilave edilmiştir. Toplam ödenekten Elektronik Ortamda Yayın Alımları için 2.063.889 TL, Basılı Yayın Alımları için 59.355 TL harcanmıştır.

## b) Beden Eğitimi ve Spor Sektörü

<b>PROJE NO</b>	<b>: 2014H050140</b>	
<b>SEKTÖRÜ</b>	<b>: EĞİTİM-BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR</b>	
<b>PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ</b>	<b>: Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (DOKAP) Bakım Onarım</b>	
<b>PROJE YERİ</b>	<b>: TRABZON</b>	
<b>PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI</b>	<b>: 2014-2018</b>	<b>1.000 TL</b>

Proje Bedeli	2017 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklene Ödenek	Toplam Ödenek			
12.000	500	0	500	483	97	9.882

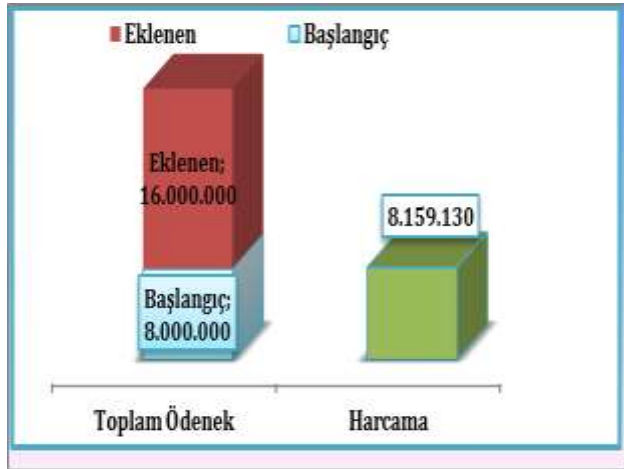
**Açıklama :** KTÜ Açık Spor Sahaları ve diğer spor sahaları onarımı işleri için 483.452 TL harcanmıştır.

## c) Sağlık Sektörü

<b>PROJE NO</b>	<b>: 2014I000320</b>	
<b>SEKTÖRÜ</b>	<b>: SAĞLIK</b>	
<b>PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ</b>	<b>: Çocuk Hastanesi (DOKAP) Hastane İnşaatı (34.800 m<sup>2</sup>), (225 Yatak) Makine-Tecizat</b>	
<b>PROJE YERİ</b>	<b>: TRABZON</b>	
<b>PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI</b>	<b>: 2014-2019</b>	<b>1.000 TL</b>

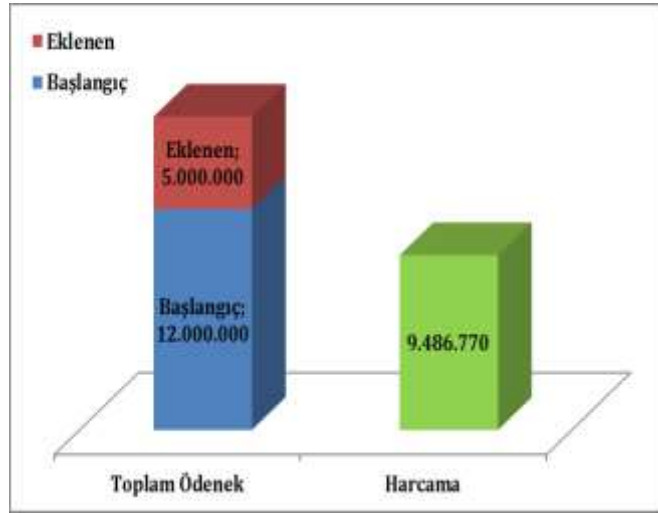
Proje Bedeli	2017 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklene Ödenek	Toplam Ödenek			
71.319	8.000	16.000	24.000	8.159	34	2.142

**Açıklama:** Projede 2017 yılında % 11,1; toplamda da %13,6 lık fiziki gerçekleşme sağlanmıştır. Bu gerçekleşme için 8.159.130 TL harcanmıştır.



**PROJE NO** : 2015I000340  
**SEKTÖRÜ** : SAĞLIK  
**PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ** : Muhtelif İşler (DOKAP)  
 Büyük Onarım+Makine Teçhizat  
**PROJE YERİ** : TRABZON  
**PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI** : 2015-2018 1.000 TL

Proje Bedeli	2017 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
32.000	12.000 (1.500)	5.000 (0)	17.000 (1.500)	9.487 (0)	56	15.000



**Not:** Parantez içindeki miktar Döner Sermaye İşletme Gelirlerinden karşılanacak miktardır.

**Açıklama:** Proje ödeneğine yıl içinde Likit karşılığı 5.000.000 TL ilave suretiyle 17.000.000 toplam ödeneye ulaşılmıştır. Proje kapsamında Tıbbi Cihaz Alımları (Deudenoskopik Cih, Transport Vantilatör, Endoskopik Cihaz, EEG Monitorizasyon Sistemi ve diğer Tıbbi Cih.) için 2.264.355 TL, Farabi Hastanesi B Blok ve Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (Farabi Hastanesi) Onarım İnş. için 7.222.415 TL harcanmıştır.

#### d) Teknolojik Araştırma Sektörü

**PROJE NO** : 2017K120390  
**SEKTÖRÜ** : TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA  
**PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ** : Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri  
 Proje Desteği (DOKAP)  
**PROJE YERİ** : TRABZON  
**PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI** : 2017-2017 1.000 TL

Proje Bedeli	2017 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
6.492	4.700	1.792	6.492	6.492	100	0

**Not:** Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliğinin 11'inci maddesi gereği özel ödenek kaydedilen ödeneklerden karşılanacaktır.

**Açıklama:** Proje ödeneğine yıl içinde 1.792.000 TL gelir fazlası karşılığı ödenek eklenmiştir. Ödeneğin tamamı Proje Özel Hesabına aktarılmıştır.

**PROJE NO** : 2014K120540  
**SEKTÖRÜ** : TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA  
**PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ** : Merkezi Araştırma Laboratuvarı (DOKAP)  
Makine Teçhizat, Teknolojik Araştırma,  
İnşaat (4.316 m<sup>2</sup>)  
**PROJE YERİ** : TRABZON  
**PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI** : 2014-2017 1.000 TL

Proje Bedeli	2017 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
12.135	200	0	200	200	100	11.935

**Açıklama** : Ödeneğin tamamı Proje Özel hesabına aktarılmıştır. İnşaat 2017' de % 27,9 fiziki gerçekleşme olmuştur.



## **6. Öneriler :**

- a) Yatırımların hedeflenen sürede ve daha kaliteli hizmet sunacak şekilde tamamlanabilmesi için ödeneklerin artırılması, kesinti, iptal ve blokelerin olmaması önem taşımaktadır.
- b) Kalkınma Bakanlığı uzmanlarının yatırımları yerinde görmeleri; değerlendirmelerin daha sağlıklı yapılmasını ve özellikle aciliyet arz eden yatırımlar için ek ödenek teminini kolaylaştıracaktır.
- c) Kamu İhale Mevzuatında yapılabilecek değişiklik ile ihalelerde, yüksek tenzilat yapılmasına rağmen gerekli altyapıya, mali imkâna, yeterli teknik öz kapasiteye sahip olmayan firmalara işin verilmesinin önlenmesi yönünde idarelerin inisiyatifleri belirli ölçülerde artırılmasının faydalı olacağı düşünülmektedir.
- d) İhale Mevzuatında öngörülen ihale sürecinin, ihalenin daha kısa sürede sonuçlanmasına olanak verecek şekilde yeniden düzenlenmesi gerektiği düşünülmektedir.
- e) Kurumların eksik ve hatalı projecilik anlayışının zaman içinde değiştirilebilmesi için hizmet içi eğitimin kamu kurumları açısından yaygınlaştırılması ve gerekirse bunun Kalkınma Bakanlığı gibi merkezi bir kuruluşun yardım ve desteği ile yapılmasının faydalı olacağı düşünülmektedir.
- f) Döner Sermayelerin içinde bulunduğu mali durumda göz önüne alınarak Üniversite hastanelerinin modernizasyonu, büyük onarımları ve makine-teçhizat alımı için Kalkınma Bakanlığı kaynaklarından daha fazla destek sağlanmasının faydalı olacağı düşünülmektedir.

Raporun Hazırlanış Tarihi: 28/02/2018