



KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

2016 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME ve DEĞERLENDİRME RAPORU



İÇİNDEKİLER

1- YÖNETİCİ ÖZETİ.....	3
2- GENEL DEĞERLENDİRME	
A- Misyon ve Vizyon	4
B- Stratejik Amaç ve Hedefler	4
3- 2016 YATIRIMLARININ FİNANSMAN KAYNAKLARI	6
4- 2016 GENEL YATIRIM UYGULAMA DURUMU	7
5- 2016 PROJE BAZINDA UYGULAMALAR	
a)- Eğitim Sektörü	7
b)- Beden Eğitimi ve Spor Sektörü	11
c)- Sağlık Sektörü	11
d)- Teknolojik Araştırma Sektörü	12
6- ÖNERİLER	13

1. Yönetici Özeti



5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu kaynaklarının kalkınma planları ve programlarda yer alan hedefler doğrultusunda etkin kullanımını, hesap verilebilirliği ve mali saydamlığının sağlanmasını amaçlamaktadır.

Bu doğrultuda, kamu idarelerine stratejik plan hazırlayarak orta ve uzun vadeli amaç ve hedeflerini belirlemelerini, bütçelerini bu amaçlar doğrultusunda performansa dayalı olarak hazırlamalarını ve hazırlayacakları raporlarla yürüttükleri faaliyetler hakkında kamuoyunu bilgilendirmelerini istenmiştir.

Gelişen teknolojiye uygun makine ve teçhizatla donatılmış bina, derslik ve laboratuvarlarda öğrencilerimize kaliteli eğitim-öğretim imkanı sunmayı hedefleyen Üniversitemiz, bu doğrultuda fiziki alt yapı yatırımlarını bir an önce tamamlamaya çalışmaktadır.

2014-2018 Stratejik planımızda 2016 yılı için öngörülen faaliyetler başarıyla yürütülmüştür. Yatırım alanında; Edebiyat Fakültesini ikmal inşaatı tamamlanmış, Dış Hekimliği Fakültesi İnşaatına ve Çocuk Hastanesinin inşaatına başlanmıştır; Elektronik Belge Yönetim Sistemi, Mezun Bilgi Sistemi, Mekan Yönetim Sistemi ve Stratejik Plan Bilgi Sisteminin aktif olarak kullanılmaya devam edilmektedir.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25 inci maddesi ile Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin 24 üncü maddesi uyarınca Üniversitemizin 2016 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu ilgili kurumların ve kamuoyunun bilgisine sunulur.

Saygılarımla

Prof.Dr.Süleyman BAYKAL
Rektör

2. Genel Değerlendirme

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal hizmet alanlarındaki uygulamalarıyla gelişime açık üretken bireylerin yetişmesine, yüksek düzeyde bilimsel ve teknolojik ürünlerin ortaya çıkmasına, toplumun kalkınmasına ve refahına öncülük yapma görevini sürdürmek.

Vizyon

Vereceği eğitim-öğretim hizmetleriyle yapacağı bilimsel faaliyetler ve oluşturacağı kültür ortamı ile ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen bir üniversite olmak.

B. STRATEJİK AMAÇ ve HEDEFLER

STRATEJİK AMAÇ 1	
EĞİTİM-ÖĞRETİMİN KALİTESİNİ GELİŞTİRMEK	
HEDEF 1.1	Akademik Personel Performansının Artırılması
HEDEF 1.2	Nitelikli Öğrencilerin Üniversitemizi Tercih Etmesinin Sağlanması
HEDEF 1.3	Eğitim-Öğretim Altyapısının Geliştirilmesi
HEDEF 1.4	Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Toplam Kalite Yönetimi Süreçleri Doğrultusunda Sürdürülmesinin Sağlanması
HEDEF 1.5	Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Verimliliğini Ölçen Geri Bildirim Mekanizmalarının Oluşturulması ve Aktif Olarak Çalıştırılması
HEDEF 1.6	Lisansüstü Eğitim-Öğretimin Geliştirilmesi
HEDEF 1.7	Staj ve Mesleki Uygulamalar İçin Danışmanlık Hizmetlerinin Geliştirilmesi
HEDEF 1.8	Sürekli Eğitim ve Uzaktan Eğitimin Geliştirilmesi ve Sürdürülmesi
HEDEF 1.9	Öğrenci Değişim Programlarının Teşviki ve Desteklenmesi

STRATEJİK AMAÇ 2	
ARAŞTIRMA KAPASİTESİNİ GELİŞTİRMEK VE TEŞVİK ETMEK	
HEDEF 2.1	Ar-Ge ve Proje Faaliyetlerinin Yürütülmesinde Koordinasyonun Sağlanarak Gerekli İdari ve Teknik Desteğin Verilmesi
HEDEF 2.2	Nitelikli Araştırmacı ve Ar-Ge Destek Personelinin Sağlanması ve Teşvik Edilmesi
HEDEF 2.3	Fiziksel Kaynakların Geliştirilmesi ve Etkin Kullanımının Sağlanması
HEDEF 2.4	Araştırma ve Uygulama Merkezlerinin (AUM) Yeniden Düzenlenmesi
HEDEF 2.5	Disiplinlerarası Araştırma ve Programların Geliştirilmesi

STRATEJİK AMAÇ 3	
YÖNETİM VE ORGANİZASYON YAPISININ GELİŞTİRİLMESİ	
HEDEF 3.1	Katılımcı, Şeffaf, Hesap Verebilir Bir Yönetim ve Hizmet Anlayışının Sağlanması
HEDEF 3.2	İnsan Kaynakları Envanterinin Çıkarılması ve Planlanması
HEDEF 3.3	Personelin Beceri ve Yetkinlik Düzeyinin Artırılması
HEDEF 3.4	Çalışan Memnuniyetinin Artırılması
HEDEF 3.5	Kurumsal Aidiyetin Geliştirilmesi

STRATEJİK AMAÇ 4

FİNANSAL KAYNAKLARIN GELİŞTİRİLMESİ

HEDEF 4.1	Döner Sermaye İşletmesinin Gelirlerinin Artırılmasını Sağlamak
HEDEF 4.2	Öz Gelirlerin Artırılmasını Sağlamak
HEDEF 4.3	Bağış Gelirlerinin ve Sponsorlar Tarafından Sağlanan Katkıların Artırılması
HEDEF 4.4	Proje Fonlarının Üniversiteye Kazandırılması

STRATEJİK AMAÇ 5

TOPLUMSAL HİZMETLERİN GELİŞTİRİLMESİ

HEDEF 5.1	Toplumun Sorunlarının Belirlenerek İletişim ve Koordinasyonun Sağlanması
HEDEF 5.2	İhtiyaç Duyulan Alanlarda Hızlı, Kaliteli ve Güvenilir Toplumsal Hizmetlerin Verilmesi

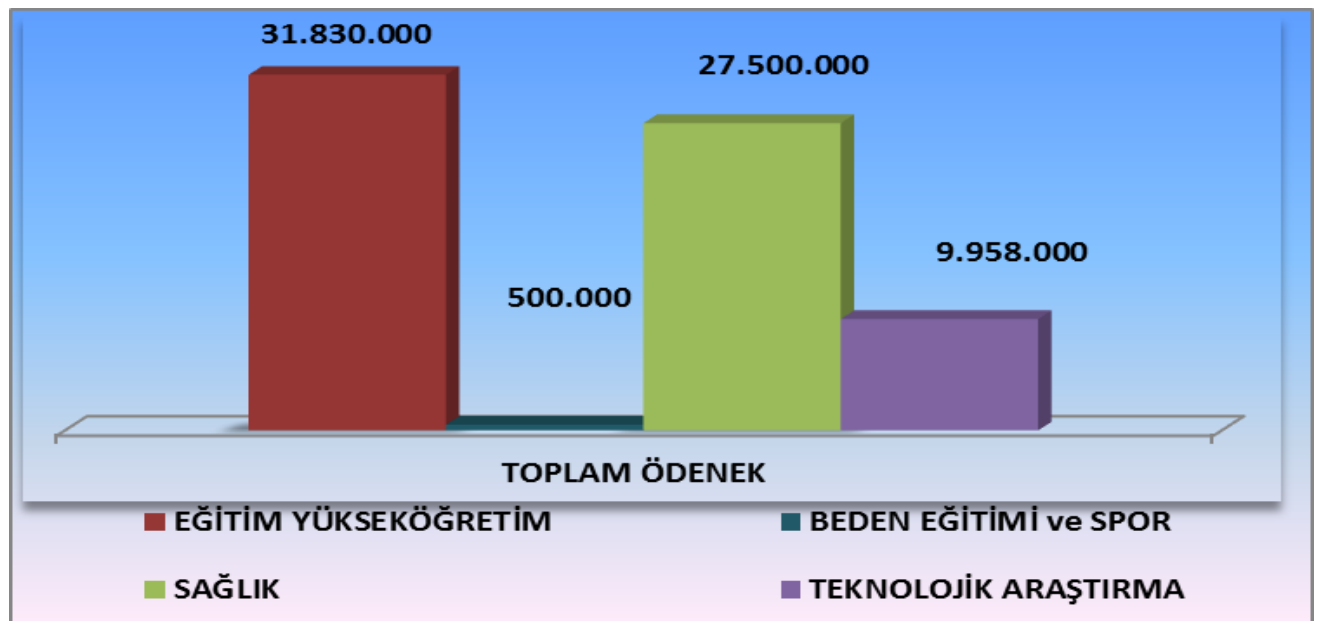
STRATEJİK AMAÇ 6

ULUSLARARASI TANINIRLIĞI ARTIRMAK

HEDEF 6.1	Yurtdışındaki Üniversite, Kurum ve Kuruluşlar ile İşbirliğinin Geliştirilmesi
HEDEF 6.2	Uluslararası Projelere Katılımın Artırılması
HEDEF 6.3	Uluslararası Eğitim-Öğretim Hareketliliğinin Artırılması
HEDEF 6.4	Uluslararası Etkinlik ve Tanıtım Araçlarının Geliştirilmesi

3.ÜNİVERSİTEMİZ 2016 YILI YATIRIMLARININ FİNANSMAN KAYNAKLARI

SEKTÖR	PROJE NUMARASI	PROJE ADI	PROGRAM YILI BÜTÇE ÖDENEK VE KAYNAKLAR				
			ÖZEL BÜTÇE		DÖNER SERMAYE	HİBE	TOPLAM
			HAZİNE	ÖZ GELİR-NET FİN.			
EĞİTİM YÜKSEKÖĞRETİM	2016H032940	Çeşitli Ünitelerin Etüt-Projesi (DOKAP)	100.000				100.000
	1978H030020	Kampüs Altyapısı (DOKAP)	4.000.000				4.000.000
	2006H031850	Derslikler ve Merkezi Birimler (DOKAP)	15.000.000				15.000.000
	2016H032950	Muhtelif İşler (DOKAP)	4.900.000	5.360.000			10.260.000
	2016H032960	Yayın Alımı (DOKAP)	2.000.000	470.000			2.470.000
	TOPLAM			26.000.000	5.830.000	0	0
BEDEN EĞİTİMİ ve SPOR	2014H050140	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (DOKAP)	500.000	0	0	0	500.000
	TOPLAM			500.000	0	0	0
SAĞLIK	2015I000340	Muhtelif İşler (DOKAP)	15.000.000	5.000.000	1.500.000	0	21.500.000
	2014I000320	Çocuk Hastanesi (DOKAP)	6.000.000				6.000.000
	TOPLAM			21.000.000	5.000.000	1.500.000	0
TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA	2015K120420	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri		5.958.000			5.958.000
	2014H120540	Merkezi Araştırma Laboratuvarı (DOKAP)	4.000.000				4.000.000
	TOPLAM			4.000.000	5.958.000	0	0
GENEL TOPLAM			51.500.000	16.788.000	1.500.000	0	69.788.000



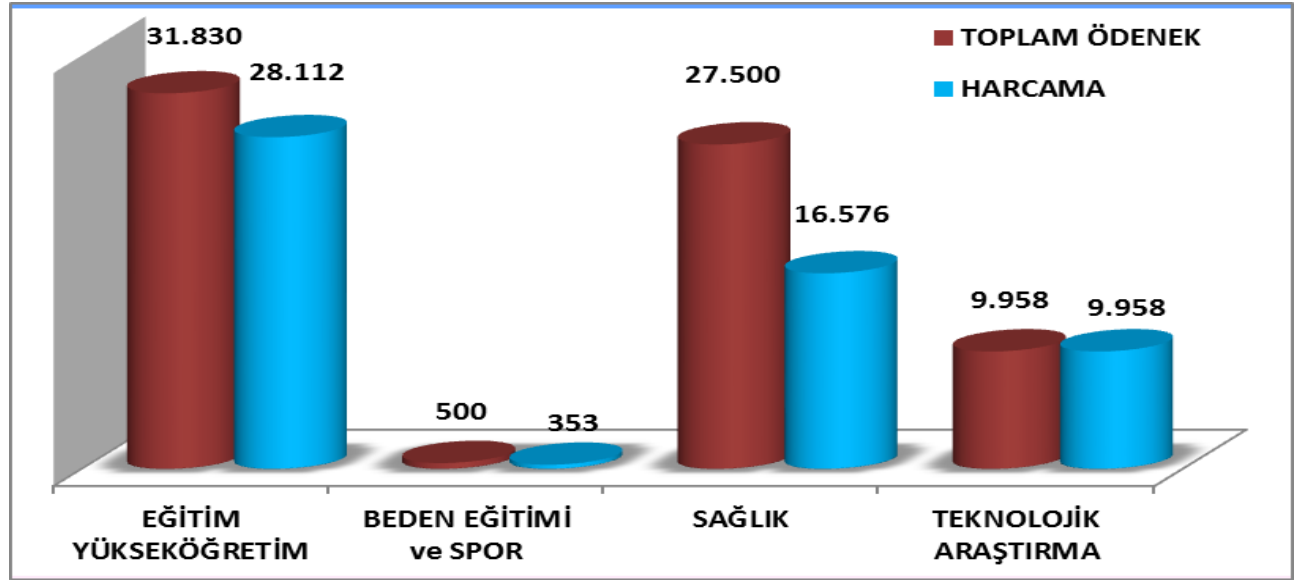
4. 2016 YILI YATIRIM UYGULAMALARI

* Genel Yatırım Uygulama Durumu

1.000 TL

Sektör	Proje Sayısı	Proje Bedeli	Program Yılı Ödeneği	Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek	Harcama	* Nakdi Gerçekleş. (%)
Eğitim Yüksek-Öğretim	5	229.330	27.000	4.830	0	31.830	28.112	% 88
Sağlık	2	113.000	17.500	10.000	0	27.500	16.576	% 60
Beden Eğitimi ve Spor	1	1.200	500	0	0	500	353	% 71
Teknolojik Araştırma	2	17.278	8.455	1.503	0	9.958	9.958	% 100

* Oran yıl sonu toplam ödenğe göre belirlenmiştir.



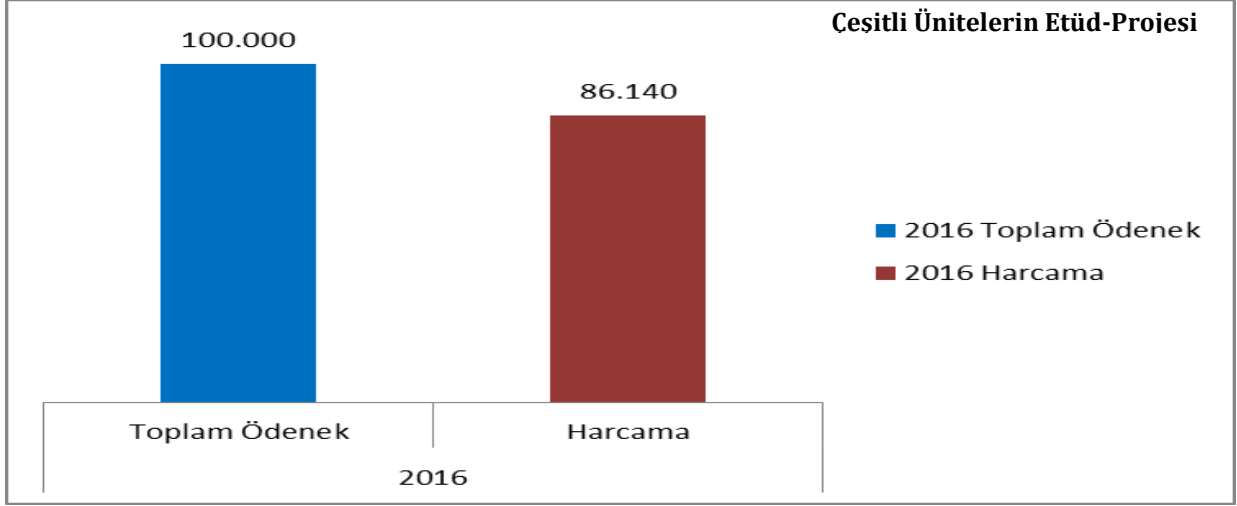
5. 2016 YILI PROJE BAZINDA UYGULAMALAR

a) Eğitim Sektörü

PROJE NO : 2016H032940
 SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
 PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi (DOKAP)
 Etüd-Proje
 PROJE YERİ : TRABZON 1.000 TL
 PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2016-2016

Proje Bedeli	2016 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
100	100	0	100	86	86	

Açıklama : Proje kapsamında KTÜ AKM Toplantı Salonları Akustik Projelerinin, Mekanik Tesisat Projelerinin, Elektrik Tesisat Projelerinin hazırlanması için 86.140 TL harcama yapılmıştır.

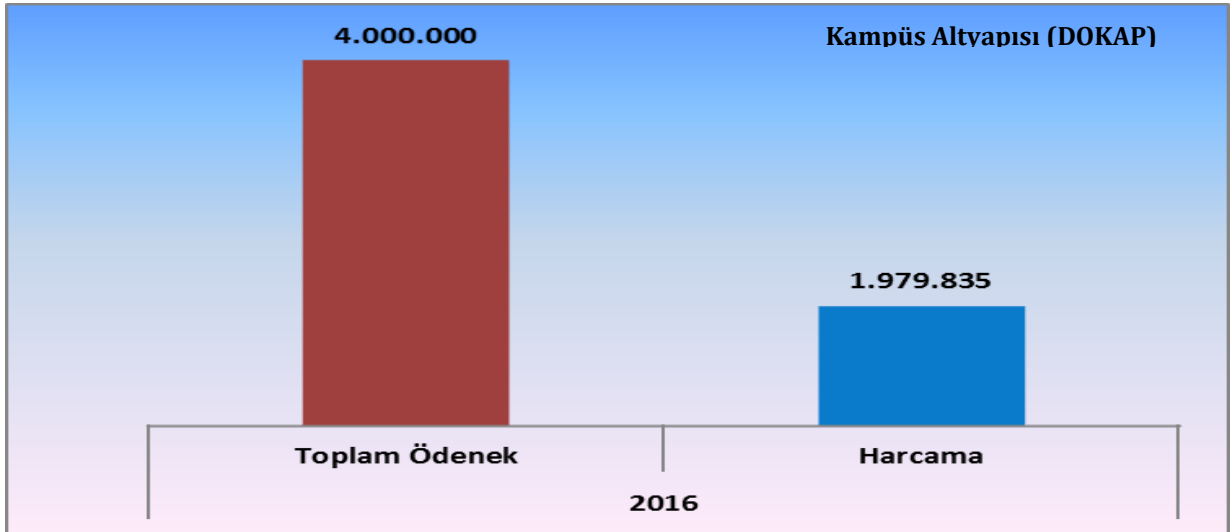


PROJE NO : 1978H030020
 SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
 PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : KAMPÜS ALTYAPISI (DOKAP)
 (Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon Hattı, Otopark, Peyzaj, Su İsale Hattı, Telefon Hattı)
 PROJE YERİ : TRABZON
 PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 1978-2017 1.000 TL

Proje Bedeli	2016 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklene Ödenek	Toplam Ödenek			
76.500	4.000	0	4.000	1.980	50	51.907

Açıklama : Proje ödeneğinin 1.979.835 TL si harcanmış olup, harcamaların dağılımı aşağıda sıralanmıştır.

Harcama Yapılan Birim	TUTAR
KTÜ Fatih Eğitim Fakültesi Bekarlar Lojmanları Çevre Düzenleme İşi	335.471,12 TL
KTÜ Tıp Fakültesi Derslikler Binasının Doğalgaz Dönüşümü İşi	291.155,09 TL
27-28-29-33-34-35-36-37 Nolu Lojmanlar Telekomünikasyon Altyapı İşi	114.460,00 TL
KTÜ 27-28-29-33-34-35-36-37 Nolu Lojmanları Yol ve Otopark Onarımı İşi	302.898,24 TL
KTÜ Altyapı ve Çevre Onarımı İşi	452.320,20 TL
KTÜ Rektörlük Ek Binası ve AKM Binası Arkası Çevre Düzenleme İşi	225.111,14 TL
KTÜ İlahiyat Fakültesi IP Tabanlı Elektronik İzleme İşi	258.420,00 TL



PROJE NO : 2006H031850
SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER (DOKAP)
Edebiyat Fakültesi (18.500 m²)
Diş Hekimliği Fakültesi (23.295 m²)
PROJE YERİ : TRABZON
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2006-2017 1.000 TL

Proje Bedeli	2016 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
140.000	15.000	0	15.000	13.569	90	110.631

Açıklama : Proje ödeneğinden Edebiyat Fakültesi inşaatı için 1.506.784 TL., Diş Hekimliği Fakültesi inşaatı için de 12.062.291 TL. olmak üzere toplam 13.569.075 TL. harcama yapılmıştır. Edebiyat Fakültesi inşaatı tamamlanmış olup, Diş Hekimliği Fakültesi İnşaatında % 34 fiziki gerçekleşme olmuştur.

Edebiyat Fakültesi İnşaatı ;



Diş Hekimliği Fakültesi İnşaatı ;



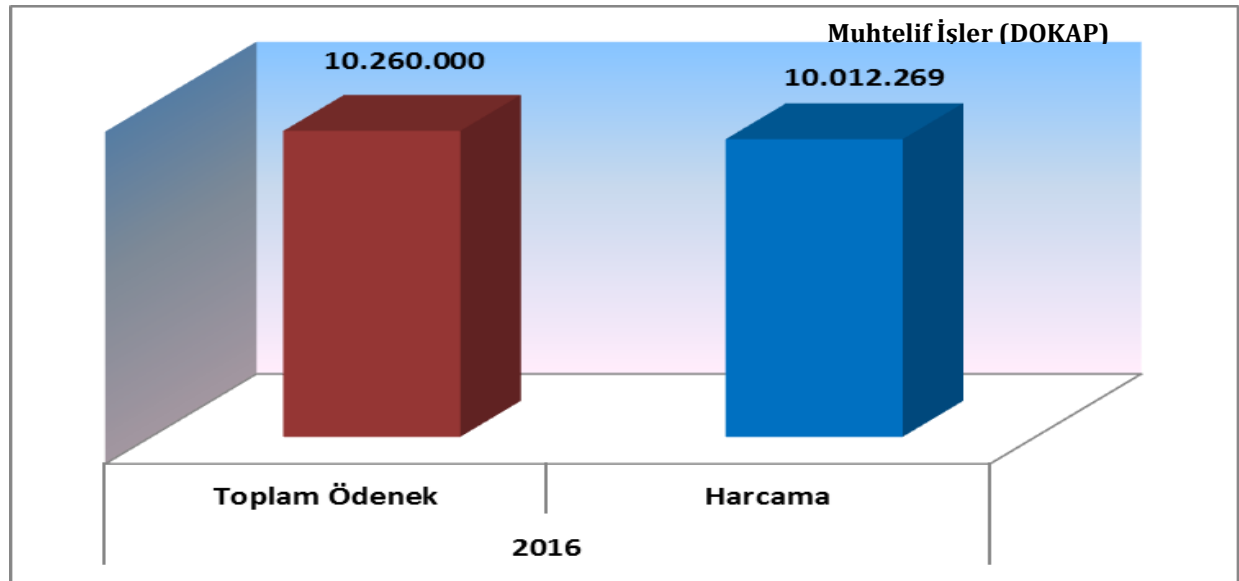
KTÜ 2016 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu

PROJE NO : 2016H032950
SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : MUHTELİF İŞLER (DOKAP)
B.Onarım, Bilgi ve İletişim Teknolojileri, Makine Teçhizat, T-5 (1 adet)
PROJE YERİ : TRABZON
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2016-2016

1.000 TL

Proje Bedeli	2016 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
10.260	5.900	4.360	10.260	10.012	98	0

Açıklama : Proje ödenegine yıl içinde Likit karşılığı 4.360.000 TL ilave edilmiştir.Toplam ödenekten Büyük Onarımlar için 4.005.377 TL., Makine Teçhizat Alımları için 4.386.004 TL., Taşıtlar Alımları için 111.138 TL., Bilgisayar Alımları için 1.213.687 TL., Gayrimaddi Hak Alımları için 251.343 TL., Menkul Malların Büyük Onarımları için 44.718 TL. olmak üzere toplam 10.012.267 TL harcama yapılmıştır.



PROJE NO : 2016H032960
SEKTÖRÜ : EĞİTİM
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Yayın Alımı (DOKAP)
Basılı Yayın Alımı, Elektronik Yayın Alımı
PROJE YERİ : TRABZON
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2016-2016

1.000 TL

Proje Bedeli	2016 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
2.470	2.000	470	2.470	2.465	100	0

Açıklama: Proje ödenegine yıl içinde 470.000 TL. Likit Karşılığı ödenek ilave edilmiştir. Toplam ödenekten 23.488 TL. Basılı yayın alımları için, 2.441.712 TL. elektronik ortamda yayın alımları için harcanmıştır.

b) Beden Eğitimi ve Spor Sektörü

PROJE NO : 2014H050140
SEKTÖRÜ : EĞİTİM-BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (DOKAP)
Bakım Onarım, Basketbol Sahası (2 adet) Mini Futbol Sahası (2 adet)
PROJE YERİ : TRABZON
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2014-2017 1.000 TL

Proje Bedeli	2016 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
1.200	500	0	500	353	71	0

Açıklama : KTÜ Açık Spor Sahaları Onarımı için 352.980 TL. harcanmış olup, toplam ödeneye göre % 71 gerçekleşme olmuştur.

c) Sağlık Sektörü

PROJE NO : 2014I000320
SEKTÖRÜ : SAĞLIK
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Çocuk Hastanesi (DOKAP)
Hastane İnşaatı (34.800 m²),(225 Yatak)
Makine-Teçhizat
PROJE YERİ : TRABZON
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2014-2018 1.000 TL

Proje Bedeli	2016 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
81.000	6.000	0	6.000	1.579	26	0

Açıklama : İhale Süreci tamamlanıp yer teslimi yapılmış, 06.06.2016 tarihinde işe başlanmıştır. Kazı ve hafriyat işleri, yalıtım, beton, duvar imalatları için 1.578.797 TL. harcanmıştır.



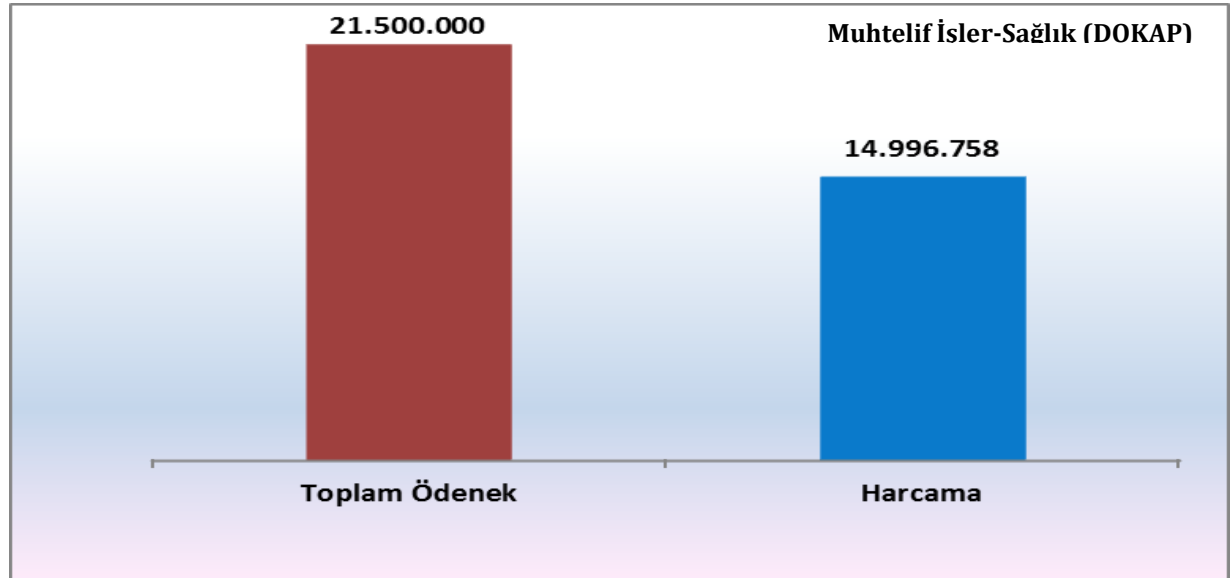
KTÜ 2016 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu

PROJE NO : 2015I000340
SEKTÖRÜ : SAĞLIK
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Muhtelif İşler (DOKAP)
Büyük Onarım+Makine Teçhizat
PROJE YERİ : TRABZON
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2015-2017 1.000 TL

Proje Bedeli	2016 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
32.000	10.000 (1.500)	10.000 (0)	20.000 (1.500)	14.997 (0)	75	10.144

Not: Parantez içindeki miktar Döner Sermaye İşletme Gelirlerinden karşılanacak miktardır.

Açıklama : Proje ödenegine yıl içinde Likit karşılığı 5.000.000 TL ve Yatırımları Hızlandırma Ödeneginden 5.000.000 TL aktarma yapılması suretiyle 21.500.000 toplam ödenegine ulaşılmıştır. Proje kapsamında Sağlık Uygulama Hastanesi B Blok onarımı için 12.999.998 TL., Tıbbi Cihaz Alım işi için 1.996.760 TL. olmak üzere toplam 14.996.758 TL. harcama yapılmıştır.



d) Teknolojik Araştırma Sektörü

PROJE NO : 2016K120430
SEKTÖRÜ : TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri
Proje Desteği
PROJE YERİ : TRABZON
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2016-2016 1.000 TL

Proje Bedeli	2016 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
5.958	4.455	1.503	5.958	5.958	100	0

Not: Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliğinin 11'inci maddesi gereği özel ödenek kaydedilen ödeneklerden karşılanacaktır.

Açıklama : Proje ödeneğine yıl içinde 1.503.000 TL. Gelir Fazlası Karşılığı ödenek eklenmiştir, Ödeneğin tamamı Proje Özel hesabına aktarılmıştır.

PROJE NO : 2014K120540
SEKTÖRÜ : TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Merkezi Araştırma Laboratuvarı (DOKAP)
Makine Teçhizat, Teknolojik Araştırma,
İnşaat (3.584 m²)
PROJE YERİ : TRABZON
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2014-2017 1.000 TL

Proje Bedeli	2016 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK		Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	Kümülatif Harcama
		Eklenen Ödenek	Toplam Ödenek			
11.320	4.000		4.000	4.000	100	7.134

Açıklama : Ödeneğin tamamı Proje Özel hesabına aktarılmıştır.

6. Öneriler :

- a) Yatırımların hedeflenen sürede ve daha kaliteli hizmet sunacak şekilde tamamlanabilmesi için ödeneklerin artırılması, kesinti, iptal ve blokelere olmaması önem taşımaktadır.
- b) Kalkınma Bakanlığı uzmanlarının yatırımları yerinde görmeleri; değerlendirmelerin daha sağlıklı yapılmasını ve özellikle aciliyet arz eden yatırımlar için ek ödenek teminini kolaylaştıracaktır.
- c) Kurumların eksik ve hatalı projecilik anlayışının zaman içinde değiştirilebilmesi için hizmet içi eğitimin kamu kurumları açısından yaygınlaştırılması ve gerekirse bunun Kalkınma Bakanlığı gibi merkezi bir kuruluşun yardım ve desteği ile yapılmasının faydalı olacağı düşünülmektedir.
- d) Kamu İhale Mevzuatında yapılabilecek değişiklik ile ihalelerde, yüksek tenzilat yapılmasına rağmen gerekli altyapıya, mali imkâna, yeterli teknik öz kapasiteye sahip olmayan firmalara işin verilmesinin önlenmesi yönünde idarelerin inisiyatifleri belirli ölçülerde artırılmasının faydalı olacağı düşünülmektedir.
- e) İhale Mevzuatında öngörülen ihale sürecinin, ihalenin daha kısa sürede sonuçlanmasına olanak verecek şekilde yeniden düzenlenmesi gerektiği düşünülmektedir.
- f) Döner Sermayelerin içinde bulunduğu mali durumda göz önüne alınarak Üniversite hastanelerinin modernizasyonu, büyük onarımları ve makine-teçhizat alımı için Kalkınma Bakanlığı kaynaklarından daha fazla destek sağlanmasının faydalı olacağı düşünülmektedir.

Raporun Hazırlanış Tarihi....: 15/02/2017

	Raporu Hazırlayan	İrtibat Sağlanacak Kişi	Raporu Onaylayan
Adı, Soyadı	Kenan CEBECİ	Kenan CEBECİ	Prof.Dr.Süleyman BAYKAL
Ünvanı	Şube Müdürü	Şube Müdürü	Rektör
Birimi	Strateji Gel. D.Baş.	Strateji Geliştirme D.Baş.	KTÜ Rektörlüğü
Tel. No	0 462 325 32 04	0 462 325 32 04	0 462 325 32 43
Faks No	0 462 325 32 04	0 462 325 32 04	0 462 325 32 05
E-Posta	cebeci@ktu.edu.tr	cebeci@ktu.edu.tr	baykal@ktu.edu.tr.